

ALEXANDRA COSTA
Portugal
Alexandra has type 1 diabetes



L48 CFC regler - Fra et Novo Nordisk perspektiv

Camilla Rønne Wright
CVP of Corporate Tax, Novo Nordisk A/S
15-Jan-2020

Beskæftigelse

I DANMARK, 2018



16.700 FULDTIDSSTILLINGER I DANMARK
40% AF SAMTLIGE ANSATTE GLOBALT



52% I **PRODUKTIONEN**
24% I **R&D**
24% I **ØVRIGE OMRÅDER INKL. HOVEDSÆDE**

Investeringer

I DANMARK, 2018



2,8 MIA. KR. **INVESTERET I DANMARK**
PRIMÆRT I UDVIDELSE AF
PRODUKTIONSFACILITETER
I KALUNDBORG, HILLERØD OG MÅLØV

Skattebidrag

I DANMARK, 2018



6,9 MIA. KR. **I SELSKABSSKAT**
SVARENDE TIL **11,6%** AF DEN SAMLEDE
SELSKABSSKAT I DANMARK

4,6 MIA. KR. **I MEDARBEJDERES
INDKOMSTSKAT**
SVARENDE TIL **0,9%** AF DEN SAMLEDE
INDKOMSTSKAT I DANMARK

Eksportbidrag

I DANMARK, 2018



110 MIA. KR. **I GLOBALT SALG**
(99,7% I UDLANDET)

NOVO NORDISKS EKSPORT UDGØR

10,2 % AF DEN SAMLEDE
DANSKE VAREEKSPORT

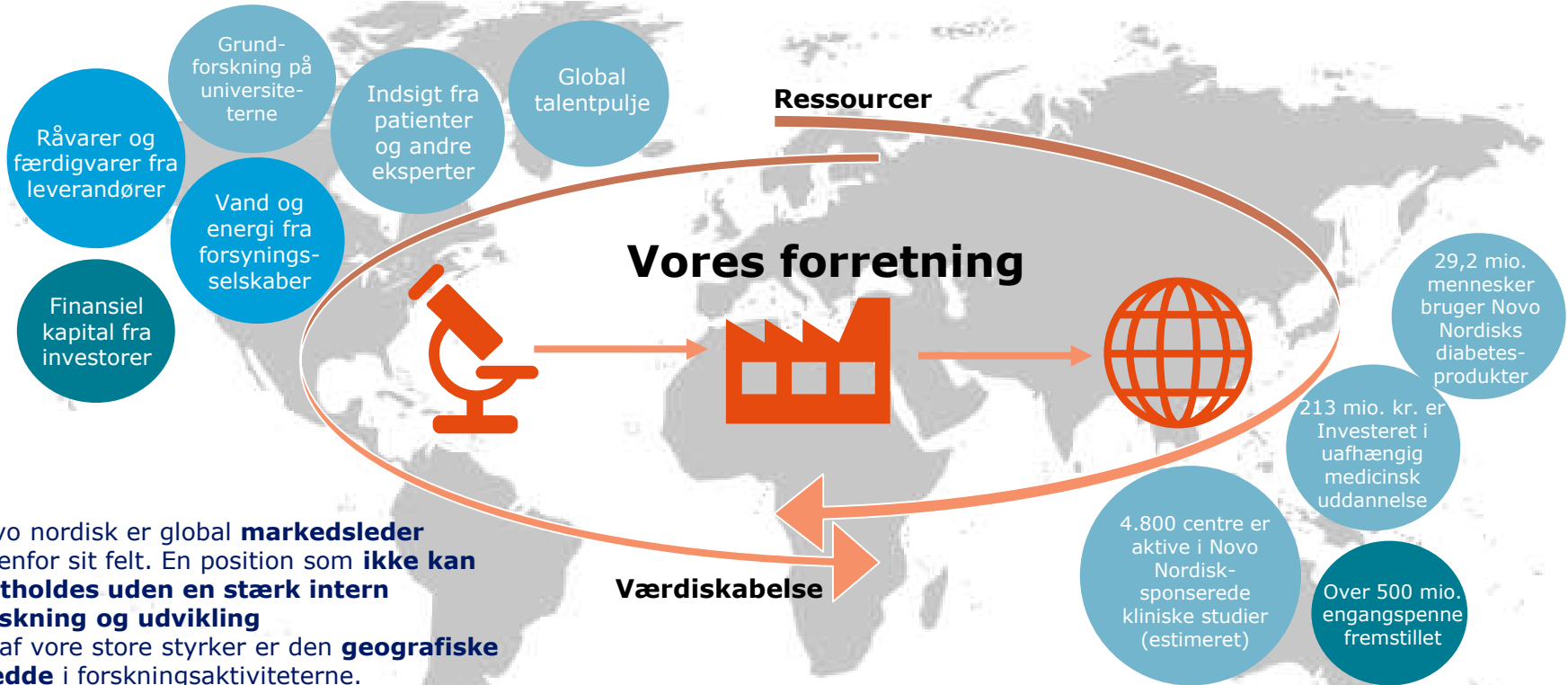


novo nordisk®

Novo Nordisk Globalt

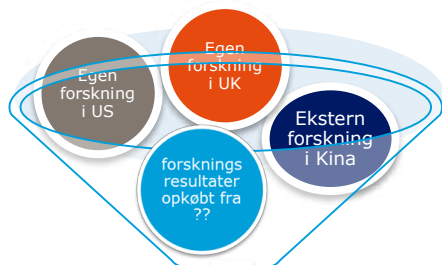


Novo Nordisk forretningsmodel



- Novo nordisk er global **markedsleder** indenfor sit felt. En position som **ikke kan fastholdes uden en stærk intern forskning og udvikling**
- En af vore store styrker er den **geografiske bredde** i forskningsaktiviteterne.
- L 48 skaber **betydelige begrænsninger** for den fri udnyttelse af intern forskning og udvikling på tværs af landegrænser

Konkurrenceforsvridning ved opkøb



Opkøb

Forhindres af at andre konkurrerende købere ikke skal betalt CFC beskatning.



**UK Forskningsenhed
aktiver = 100% IP**



50 forskere
med
tilknytning til
UK universitet

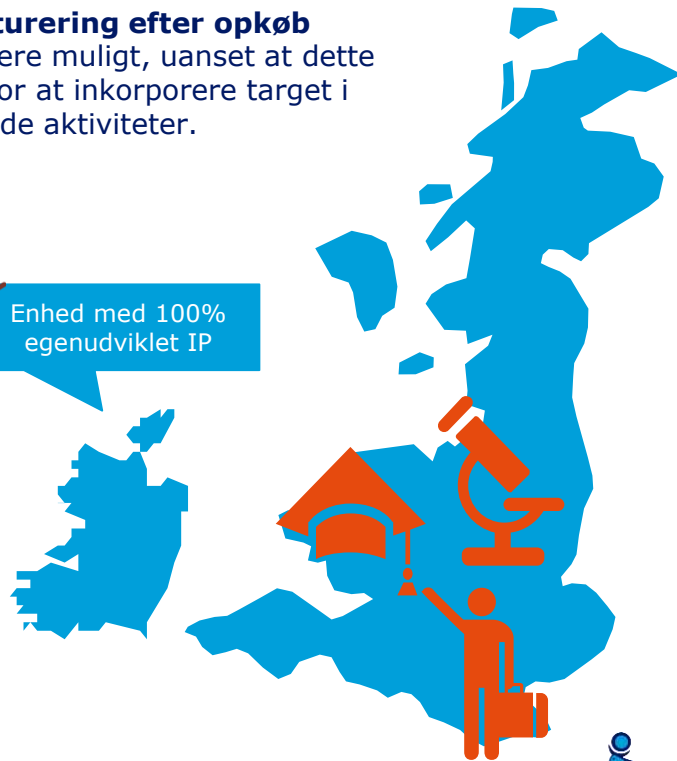
Forventet NPV af virksomhed med lokal skat (10%)	1000
Synergier	<u>200</u>
Konkurrent byder	1200
Novo Nordisk bud:	
Forventet CFC skat (22%-10%)	<u>-120</u>
Novo Nordisk bud	1080

Omstrukturering efter opkøb

Ikke længere muligt, uanset at dette kun sker for at inkorporere target i eksisterende aktiviteter.



Enhed med 100%
egenudviklet IP



Forslag til ændringer af L48

– indførelse af substanstest for at sikre Danmark mod **skatteunddragelse** og danske virksomheder mod **konkurrenceforvridning** og **økonomisk usikkerhed**

