

Til udsendelse som offentligt bilag.

Som aftalt sender jeg her "Ahead of the Tide", der er Maersks europæiske policy vision for 2024-2029.

Anbefalingerne er handlingsrettede og søger at bygge videre på Maersks forpligtelse til lederskab og innovation. Det handler blandt andet om skibsfartens skifte til grøn energi, hvor stærke europæiske rammer vigtige for at sikre realiseringen af dette.

Jeg håber I finder anbefalingerne konkrete, fremsynede og ambitiøse.

Med venlig hilsen  
Marc Lauridsen

Marc Yang Gundersborg Lauridsen  
Senior Public Affairs Advisor, Denmark

A.P. Møller - Mærsk A/S  
Esplanaden 50  
1263 Copenhagen K  
Denmark

Direct phone: [+45 3168 8455](tel:+4531688455)  
[www.maersk.com](http://www.maersk.com)

For further information on Maersk's policy and positions, please see:  
<https://www.maersk.com/sustainability/our-approach/policies-and-positions>